

## Första AP-fondens uttalande på Atlas Copcos årsstämma 2007-04-26 ang punkterna 13b och 13c

Ordförande, kära aktieägare, jag heter Ossian Ekdahl och representerar Första AP-fonden

Ett väl utformat incitamentsprogram kan ge ett bolags som Atlas Copco en konkurrensfördel när det gäller att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. Om man utformar programmet med bra prestationskrav och på ett sätt som gör att medarbetarna vill behålla optionerna och senare aktierna så kommer deras intressen att sammanfalla med de intressen som vi aktieägare har av ett långsiktigt lönsamt bolag. Det gör att medarbetarna framöver arbetar på ett för bolaget bättre sätt. I slutänden tror vi på Första AP-fonden att sådana incitamentsprogram ger oss ett bättre och mer lönsamt bolag.

Atlas Copcos incitamentsprogram har många förutsättningar att ge oss ett bättre och mer lönsamt bolag. Programmet har väl utformade prestationskrav i termer av värdeskapande, eller EVA, vilket är bra – även om vi inte vet alla detaljerna. Programmet är också vad jag kan bedöma lagom stort och uppfyller därmed Första AP-fondens krav på incitamentsprogram – utom i ett avseende. Programmet borde kräva att de medverkande fortfarande är anställda inom koncernen för att de ska kunna använda sina personaloptioner. Syftet med incitamentsprogram är ju att de ska belöna *framtida* insatser som ligger i bolagets och aktieägarnas intresse. Om incitamentsprogrammet enbart används som belöning för utfört arbete finns inte några incitamentsinslag kvar. Då är det bättre att ge belöning i form av fast eller rörlig lön.

Första AP-fonden ställer sig frågande inför:

- *På vilket sätt vi aktieägare har nytta av att ta bort kravet på fortsatt anställning.*
- *På vilket sätt ökar aktieägarvärdet av att en person som slutat får utnyttja sina optioner?*
- *På vilket sätt får vi aktieägare nytta av de framtida insatser som den som har slutat sin anställning gör?*

Däremot tycker vi – som jag tidigare sagt – att programmet är väl utformat i övriga delar. Därför har Första AP-fonden bestämt att vi ska rösta Ja till förslaget om incitamentsprogram för 2007 (punkt 13b).

När det gäller punkten 13c har vi svårt att rösta ja till att retroaktivt försämra det program som vi tog beslut om förra året. Retroaktiva förändringar ska man över huvud taget vara mycket försiktig med. Första AP-fonden kommer därför att rösta Nej på punkten 13c.

Ytterligare en viktig punkt handlar om utvärdering av incitamentsprogram. Första AP-fonden anser att en grundlig utvärdering av tidigare effekter av incitamentsprogram bör vara en del av underlaget för beslut om sådana program. Jag vill därför uppmana styrelsen att låta göra en utvärdering av detta och tidigare incitamentsprogram ur ett aktieägarperspektiv till nästa års stämmobeslut.

Jag vill också att detta ska tas till protokollet – i alla tre delarna.